



PREMIUM WATER
HOLDINGS

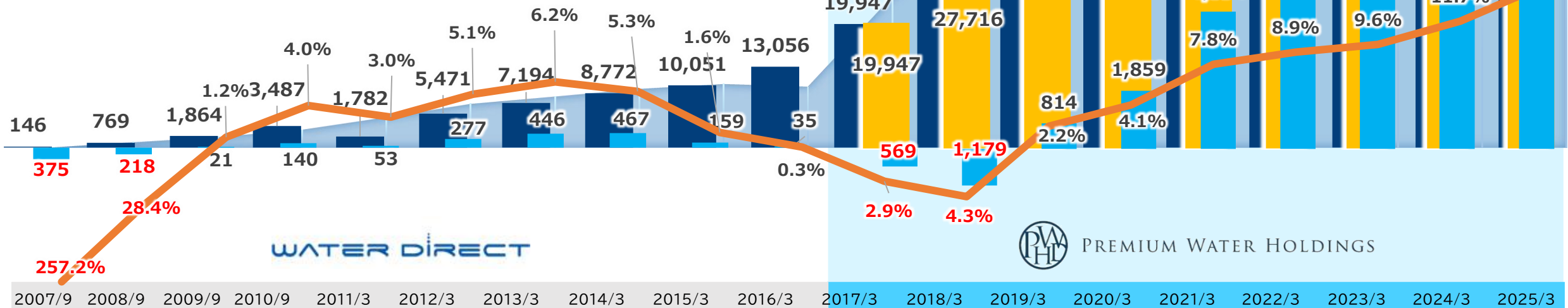
今後の経営方針について

2025年6月25日

プレミアムウォーターホールディングスの実績

当社グループの実績

- 保有顧客数 ▶ **173万件** 突破！
- 売上収益 ▶ **768億円** 前期比 ▲4.6%
子会社売却による影響
- 水事業売上 ▶ **740億円** 9期連続増収！
- 営業利益 ▶ **114億円** 7期連続増益！
- 営業利益率 ▶ **14.9%** 7期連続向上！



WATER DIRECT



PREMIUM WATER HOLDINGS

2006年10月
創業

2013年3月
東証マザーズ上場

2016年7月
経営統合

※ 株式会社ウォーターダイレクトと株式会社エフエルシーが経営統合

PWHDの戦略方針

獲得コストを意識しながら
保有顧客を純増させ続ける

新規獲得 - 解約 = 純増

新規獲得を増やす戦略方針

① 直販の強化

コストを上げずに
難易度の高い5年プランの獲得比率を向上

2024年3月期

49%



2025年3月期

97%

② 資本提携の継続

(株)ラストワンマイル、INEST(株)のような
強い販路を持つ企業との関係維持

③ 新しい取組み

ビックカメラグループから事業継承/(株)カブ&ピースとの業務提携

新規獲得数

前期比 110%

新規獲得 — 解約 = 純増

- ① 直販の強化
- ② 資本提携の継続
- ③ 新しい取組み

解約を減らすための戦略方針

① 長期契約

将来的な解約率の低減に繋がる
5年契約にシフト

新規

2024年3月期 44% ▶ 2025年3月期 83%
39ポイント増

保有

2024年3月期 15% ▶ 2025年3月期 34%
19ポイント増

解約を減らすための戦略方針

② 魅力的な製品開発

顧客ニーズに応える新型サーバーの開発。

天然水サーバー



2024年9月

2025年4月

浄水型サーバー



2024年3月

2024年9月

2025年1月

5種類の新サーバー

解約率

前期比 0.23ポイント改善

新規獲得 — 解約 = 純増

- ① 直販の強化
- ② 資本提携の継続
- ③ 新しい取組み

- ① 長期契約
- ② 魅力的な製品開発

純増数
前期比 157%



「天然水の価値」とPWHDの事業戦略

天然水の価値を伝える

近年の社会的背景1

水道管の老朽化によるリスク

安全な水道水の供給を脅かす、深刻なインフラ問題

2025年2月24日

埼玉 所沢 歩道から大量の水噴き出す
上水道管が破損 復旧急ぐ

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250224/k10014731791000.html>

NHK
NEWS

2025年5月1日

京都 水道管破損し道路冠水
市 年1度の漏水調査 見直しを検討

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250501/k10014794581000.html>

NHK
NEWS

2025年5月10日

大阪 城東区の住宅街で水道管破損
一時広い範囲が冠水

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250510/k10014801861000.html>

NHK
NEWS

■ 水道管の老朽化による問題点

- ① 法定耐用年数（40年）を超える水道管の増加
- ② 年間2万件を超える漏水・破損事故が発生
- ③ 耐震適合率は4割に満たず、耐震化が遅れている
- ④ 約3分の1の水道業者で給水原価＞供給単価
水道管の更新のための資金が不足

※ 全国の水道管の更新率は年間わずか0.65%にとどまっており、このペースでは全ての水道管の更新に約150年を要する計算。

引用：厚生労働省 医薬・生活衛生局 水道課 2023 年 3 月公開「いほ知りたい水道」パンフレット
<https://www.mhlw.go.jp/content/11130500/001076282.pdf>
国土交通省 上下水道 https://www.mlit.go.jp/mizukokudo/watersupply_sewerage/index.html
NHK WEB NEWS <https://www3.nhk.or.jp/news/>

近年の社会的背景2

PFASによる地下水汚染

「永遠の化学物質」による新たな水質リスク

2024年10月17日
PFAS 米軍横田基地から福生市に流出か
今年8月の大雨で

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20241017/k10014612251000.html>

NHK
NEWS

2024年12月1日 テレビ放送
NHKスペシャル「調査報道 新世紀 File8 追跡“PFAS汚染”」

<https://www.nhk.jp/p/special/ts/2NY2QQLPM3/blog/bl/paJnovBDza/bp/pNgxGxQVR3/>

NHK
NEWS

2024年12月13日
WEB特集「あなたのまちの水道水は？全国PFAS検出状況マップ」

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20241201/k10014653471000.html>

2025年4月25日
PFAS 22都府県242地点で
国の「暫定指針値」超 2023年度

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250425/k10014789451000.html>

NHK
NEWS

■ PFAS（PFOS、PFOA）とは

- ① PFAS（有機フッ素化合物）は撥水性・耐熱性に優れ
昔はフライパン等の製品に使用されていた
- ② 分解されにくい性質があり、今も環境中に残留
- ③ 通常の浄水処理では**除去が困難**
- ④ 体内に入った量が半減するために必要な時間は、
PFOSが平均5.7年
PFOAが平均3.2年と報告されている

引用：環境省HP「有機フッ素化合物（PFAS）について」<https://www.env.go.jp/water/pfas.html>

NHK WEB特集「“永遠の化学物質”がもたらすもの 時を超える懸念と不安」

<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20231109/k10014251261000.html>

NHK クローズアップ現代「PFASとは？ 世界の規制状況・健康への影響は？」

<https://www.nhk.jp/p/gendai/ts/R7Y6NGLJ6G/blog/bl/pkEldmVQ6R/bp/p4Aomk6Pw8/>

近年の社会的背景3

大規模災害時の断水リスク

生活や事業を継続するための水の確保＝水の備蓄

2024年に起きた震度5強以上の地震

発生時刻	震源地	マグニチュード	最大震度
2024年08月08日16時43分頃	日向灘 宮崎の東南東30km付近	M7.1	6弱
震度5強以上の地震 12回			
2024年01月06日23時20分頃	能登半島沖	M4.3	6弱
うち震度6以上の地震 4回			
2024年01月03日02時21分頃	石川県能登地方	M4.9	5強
2024年01月02日17時13分頃	能登半島沖	M4.6	5強
今後30年以内に南海トラフ地震が起きる可能性 80%			
2024年01月01日16時06分頃	石川県能登地方	M5.7	5強

引用：tenki.jp「過去の地震情報 震度5強以上」<https://earthquake.tenki.jp/bousai/earthquake/entries/level-5-plus/>

■防災グッズは何を用意していますか？

調査対象：プレミアムウォーター株式会社が提供するサービスのご契約者様
20代～60代（計6,504人）

- 1 ライト・懐中電灯 92.7%
- 2 非常食・保存食 82.1%
- 3 飲料水（お水） 80.9%

引用：プレミアムウォーター株式会社「防災に関する意識調査」<https://premium-water.net/information/2025/02/27/7550/>

近年の社会的背景4

企業の熱中症対策義務化

労働安全衛生法の改正による新たな企業責任

業務上の熱中症発生状況（2024年）

職場における熱中症による**死傷者数**の状況

1,257件
(前年比+151人・約14%増)

うち、
職場における熱中症による**死亡者数**の状況

31件
(前年と同数)

■ 熱中症対策の法的義務化

- ① WBGT値（暑さ指数）28℃以上の環境では熱中症対策が義務化
- ② **継続的な水分・塩分摂取の機会確保**が必須
- ③ 違反時は50万円以下の罰金や是正勧告の対象

引用：厚生労働省 報道発表資料「令和6年「職場における熱中症による死傷災害の発生状況」(確定値)」
https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_58389.html

NHK WEB「職場の熱中症対策 来月1日から義務づけ どう変わる？」
<https://www3.nhk.or.jp/news/html/20250518/k10014808981000.html>

社会的背景における不安や問題



それを解決することができるのが、

ウォーターサーバー

| ウォーターサーバーの価値



天然水サーバー



浄水型サーバー

天然水

長い年月を経て自然に濾過され豊富なミネラルを含み
当社独自の厳しい水質基準をクリアした安心・安全な
「美味しい」と思える水。

As the brand of

PREMIUM WATER

| ウォーターサーバーの価値



天然水サーバー

天然水

利便性



浄水型サーバー

冷温水が
いつでも使える



| ウォーターサーバーの価値



天然水サーバー

天然水

利便性

防災備蓄



浄水型サーバー

災害に備えた 備蓄性が高い



| ウォーターサーバーとしての価値



天然水サーバー

天然水

利便性

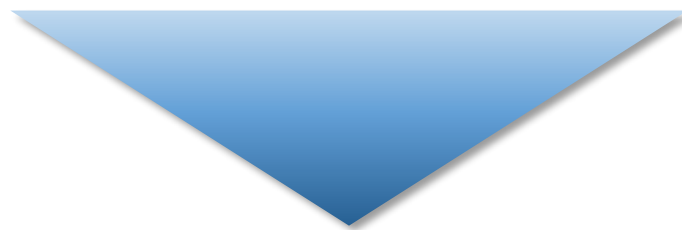
防災備蓄



浄水型サーバー

利便性

天然水（宅配水）で継続的に収益を得るためには、
水源戦略・物流戦略が不可欠



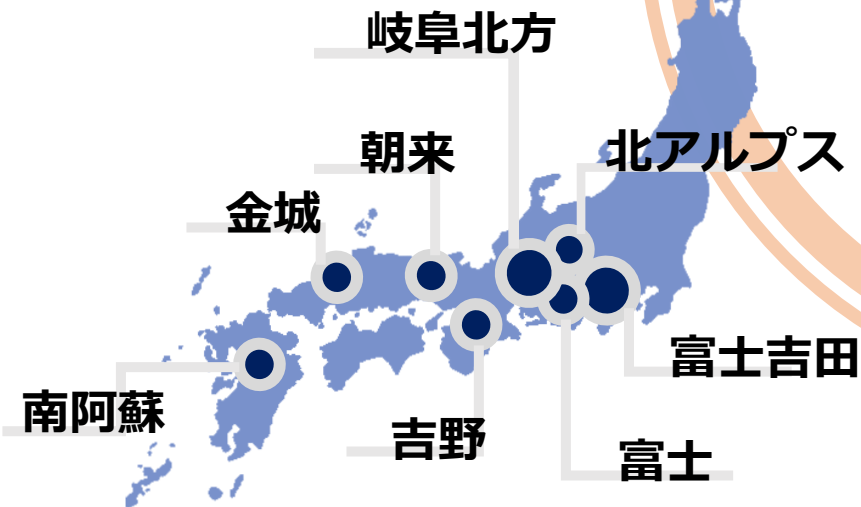
実現のために必要なのは、
圧倒的なユーザー数

当社だけがもつ宅配水事業の強み

圧倒的なユーザー数

宅配水業界最多の8水源保有

自社物流網の構築



社会的背景

水道管の老朽化

PFAS問題

地震等の自然災害

企業の熱中症対策

社会的意義

**「日本の天然水」と言う
唯一無二の価値を
日本人に、そして世界に伝える事で
社会的意義を果たし、
地方創生を実現する。**

当社の優位性

社会的背景

水道管の老朽化

PFAS問題

地震等の自然災害

企業の熱中症対策

社会的意義

「日本の天然水」と言う
唯一無二の価値を
日本人に、そして世界に伝える事で
社会的意義を果たし、
地方創生を実現する。

当社の優位性

利益を生み出し続けるための4つの強み

圧倒的な
販売力

業界トップ
ユーザー数

業界最多
8水源

自社物流網

| ウォーターサーバー国内市場

総世帯数は 約6,000万世帯

ウォーターサーバー顧客数は 571万件

ウォーターサーバー普及率は

約9.4%※

※JDSA公表顧客数及び総務省公表世帯数、及び下記数式で当社算出の数値。

日本宅配水&サーバー協会（JDSA）の統計数字 宅配水市場顧客数（571万件） ÷ 総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数（6,077万9,141世帯）」

PWHDの今後

1. 利益の蓄積

ストック（ストック利益）

将来にわたり、継続的に生み出される利益

利益の蓄積（ストックの考え方）

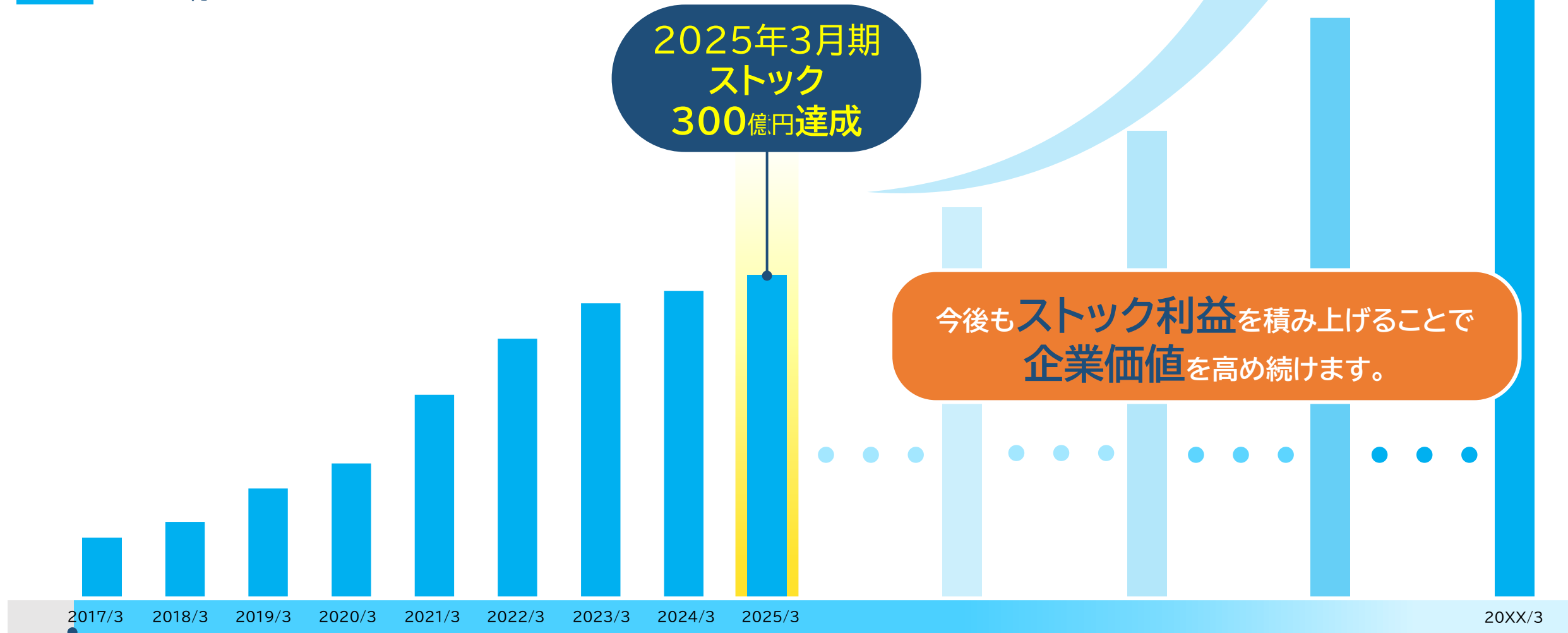
ストック(=ストック利益)：将来にわたり、継続的に生み出される利益

ストック売上 - ストックコスト = ストック利益



ストック利益の蓄積（実績と今後）

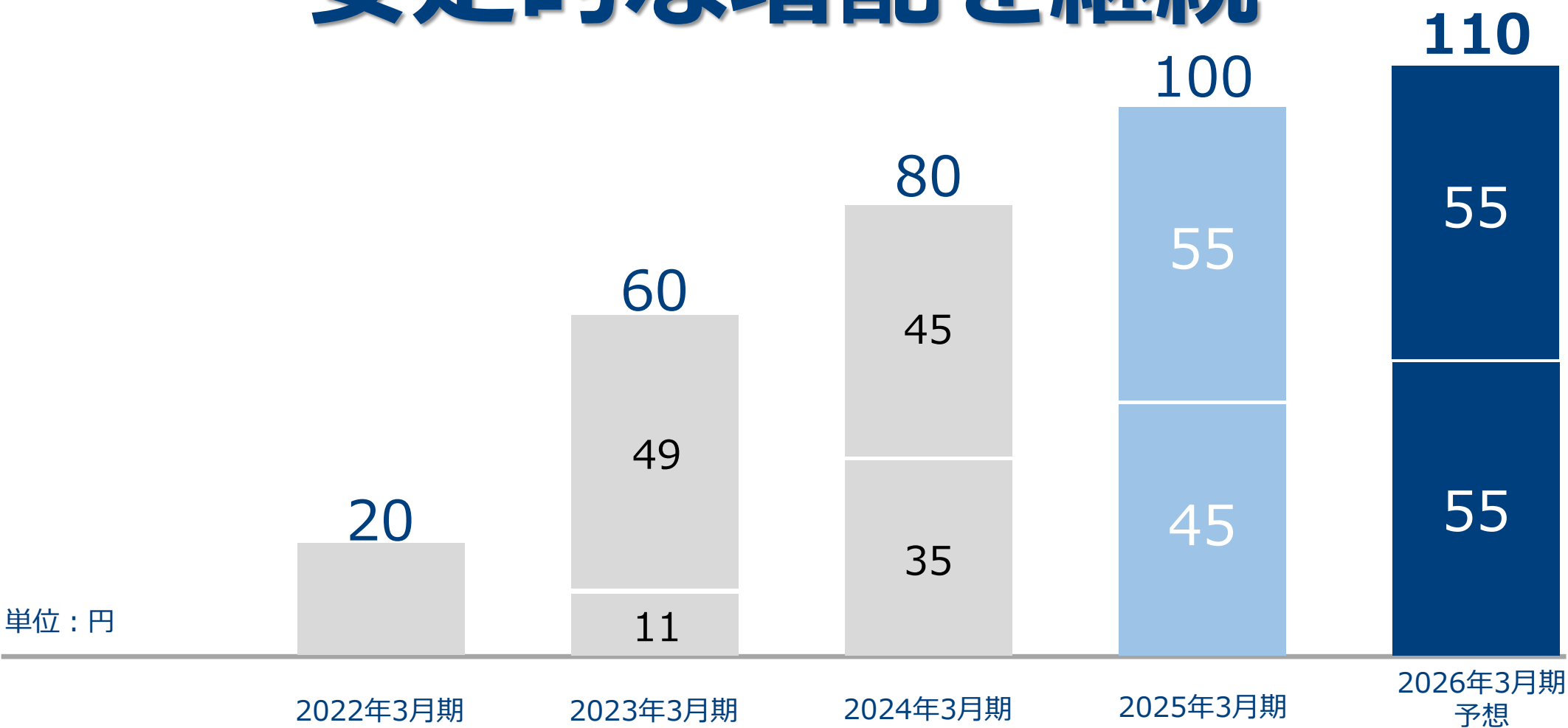
■ ストック利益



2016年7月
経営統合

2. 株主還元

安定的な増配を継続



自社株式取得

2025年5月～2025年12月を期間とし、
5億円を上限とする自社株式取得を実施中

株主優待

厳選した20品のカタログギフト

天然水のご契約者様にはお水1セット（12L 2本）もプレゼント



3. 更なるグループの成長拡大

成長企業への投資



議決権比率
34.0%



議決権比率
37.8%



議決権比率
15.7%

他社との取組み



**圧倒的な販売力と顧客数により
生み出した利益で、
更なる成長を目指していく**



本資料の取り扱い上の注意

1. 掲載された情報についてご注意いただきたい点

当資料を通じ、財務情報、経営指標等の情報の開示を行います。当社は、当資料を通じて情報開示を行うにあたり細心の注意を払っておりますが、当資料に掲載した情報について内容の正確性等を保証いたしません。当資料による情報開示は、投資判断の参考となる情報の提供を目的としたものであり、投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する最終的な決定は、ご自身の判断でお願い致します。当社は、当資料に掲載された情報を利用したことにより生じたいかなる損害についても、一切責任を負いません。

2. 将来の見通しに関する事項について

当資料に掲載されている情報には、業績予測等の将来の見通しに関する記述が含まれていますが、これらはリスクや不確実性を内包するものです。業績予測等の将来の見通しに関する記述は、その実現性を保証するものではなく、当社を取り巻く経営環境や市場動向の変化等により、実現しない可能性があることにご注意ください。

3. 当資料の運用について

当資料は予告なく配布の中止や内容の変更を行うことがあります。当社は、当資料を利用できなかったことにより生じたいかなる損害についても、一切責任を負いません。

＜お問い合わせ先＞

株式会社プレミアムウォーターホールディングス IR担当

メールアドレス：ir@premiumwater-hd.co.jp



PREMIUM WATER
HOLDINGS